

Tillegg til utkast 1 til felles strategi og eierstyring for kommunene i Salten

For at Saltenkommunene skal kunne vedta eierstrategien som er utarbeidet for felles eierstyring, har jeg trukket frem noen elementer i eierstrategien som jeg mener dere bør ta konkret stilling til i forkant av vedtakelse og noen forhold som må vedtas å rydde opp i for at Salten kommunene skal fremstå som troverdige når de presenterer sin eierstrategi.

Eierstrategien – går dere for dette:

1. Jeg foreslår 4 prinsipper for styring av samarbeid. Litt usikker på effektivt..... Er dette noe dere kan stå for?

*Det skal praktiseres **åpenhet**, kommunene skal som eier være **forutsigbare** og det skal jobbes for størst mulig grad av **effektivitet** i tjenesteproduksjonen i et **langsiktig** perspektiv.*

2. Finansieringsmodell: Er dere enige?

Ved vurdering av finansieringsmodell for interkommunale samarbeid skal det tas utgangspunkt i følgende hovedlinjer:

- a) Kostnader fordelt etter innbyggertall.*
- b) Kostnader fordelt etter innbyggertall, men fordelt på intervaller med synkende beløp ut fra økende innbyggertall. Differensiering av pris avhengig av innbyggertall, innehar en fordeling av grunnkostnadene på deltakerkommunene.*
- c) Likt grunnbeløp for alle deltakerkommuner.*
- d) Differensiert grunnbeløp for deltakerkommuner. Grunnbeløpet må ta høyde for kriterier i rammetilskuddet som slår svært ulikt ut for de enkelte kommunene.*
- e) Etter uttak av tjenester.*

Uttak av tjenester betales til fulle av den enkelte kommune, inkludert overheadkostnader.

Se vedlegg 2: Ulike modeller for finansiering av samarbeid.

3. Kan dere gå med på følgende rundt vedtekter og selskapsavtaler?

Dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene, gjelder følgende ordning:

Likelydende vedtak i 2/3 av kommunene er bestemmende. Den eller de kommuner som har et vedtak som avviker fra dette, må behandle avtalen på nytt. Alternativene blir da enten å gjøre et likelydende vedtak som flertallet eller tre ut av samarbeidet. Kommuner over 10 000 innbyggere har som kommunestyrer dobbeltstemme i denne ordningen.

4. Informasjon om selskapet – hvem skal ivareta dette og oppdatere informasjonen?

På kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der.

Hva skal være forankret hos Regionrådet?

5. Antall deltakere i representantskap – ønsker alle dette og vil det være mulig å få det til?

Det anbefales at det til selskapenes representantskap velges 1 representant med tilstrekkelig antall varamedlemmer i rekke.

I selskap hvor eierne hver har flere enn én representant i representantskapet, vil det respektive kommunestyret avgjøre hvilken representant som er stemmeberettiget.

6. Hva synes dere om forslaget om oppnevne en ansatt i kommunen som kontaktperson for hvert selskap (kan selvfølgelig være en som er ansvarlig for flere selskaper)?

For hvert selskap bør det opprettes faglige og administrative møteplasser mellom eierkommunene og selskapet. Her skal blant annet følgende forhold behandles:

- *Avklaring av selskapets rolle som tjenesteleverandør og ev. kompetanseplanlegger.*
- *Saker i grensesnittet mellom selskapet og kommunens virksomheter.*
- *Utvikling og ivaretagelse av bestillerkompetansen i eierkommunene.*
- *Sikring av partenes innflytelse i utviklingsarbeid.*

Hver kommuneadministrasjon skal oppnevne én ansatt som kontaktperson for selskapet. Kontaktpersonen skal følge opp samarbeidssaker av administrativ eller faglig art.

7. Er dette en grei måte å honorere styremedlemmer på i Salten?

Styregodtgjørelsen skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Styreverv i selskaper må også vurderes i forhold til det personlige økonomiske og strafferettslige ansvaret dette vervet innebærer, og bør godtgjøres deretter.

Styremedlemmene bør få et faste styrehonorarer som skal dekke godtgjørelse til styremøter (ordinære og ekstraordinære) og forberedelser til disse. Det bør differensieres mellom styreleder, nestleder, ordinært styremedlem og varamedlem, hvor sistnevnte får honorar for oppmøte. Telefonmøter av konsulterende karakter godtgjøres ikke med møtehonorer.

Ev. tapt arbeidsfortjeneste og reiseutgifter dekkes etter regning. Sistnevnte i henhold til gjeldende satser i Statens reiseregulativ.

Ved fravær fra mer enn 1/3 av styremøtene i en periode foretas det en forholdsvis reduksjon i godtgjørelsen.

Valgkomiteen foreslår satsene på styrehonoraret, som en parallell prosess til innstilling på styrerepresentanter.

Eventuelle økte satser for honorering kan omfatte midlertidige, særskilte hensyn. Slik som for eksempel arbeidsintense perioder

Skal det utarbeides en eierstrategi for hvert enkelt selskap?

Saltenkommunene skal sammen utforme en eierstrategi for hvert selskap de deltar i. Denne vil, sammen med selskapsavtalen eller vedtektene, være kommunenes styringsdokument i forhold til dette selskapet.

Formålet med eierstrategien er tredelt: Den gir eierne et godt verktøy til å styre selskapet, sikrer at selskapets formål etterleves og gir selskapet forutsigbare rammer for drift og utvikling.

Eierstrategien vil danne grunnlaget for selskapets strategi og synliggjør bakgrunnen for hvorfor kommunene eier selskapet.

Rydde i kml. § 27 samarbeid og ikke etablere flere samarbeid etter § 27?

Flere av samarbeidene i Salten er organisert som § 27 samarbeid. Noen av disse er også selvstendige rettssubjekt. Det er igangsatt et arbeid med å rydde opp i disse.

Det er ikke ønskelig å etablere flere slike samarbeid mellom Saltenkommunene. Nye samarbeidsløsninger skal organiseres etter de mer formaliserte samarbeidsløsningene i kommuneloven eller etter selskapslovgivningen.

Her er det et lite problem i forhold til det nye anskaffelsesregelverket – Advokatfirma Hjort har gjort en vurdering for KMD og kommet til at det ikke er mulig med egenregi for administrative vertskommunesamarbeid og tvil om vertskommunesamarbeid med nemnd. Jeg tror sistnevnte holder, men førstnevnte er et problem. Dvs. kommunene må ut på anbud for å benytte seg av tjenestene levert av disse om kjøp av tjenester overstiger terskelverdien(e). F.eks innkjøpssamarbeidet i Salten.

Dette må ordnes opp i:

Noen forhold det bør vedtas å rydde opp i, for at Salten kommunene skal fremstå som troverdige når de presenterer sin eierstrategi:

1. IRIS-fondet

Forhold rundt fondet bør være mer åpent. Blant annet vilkår for å søke og søknadsfrist bør være tilgjengelig. Videre bør det vurderes om det skal få en friere stilling i forhold til IRIS Salten enn det har i dag. F.eks kan representantskapet i IRIS oppnevne et styre til å forvalte fondet i henhold til noen retningslinjer. Fondet blir da skilt fra styret og administrasjonen i IRIS Salten. Åpenhet og forutsigbarhet er stikkordene her.

2. Avklaring av roller IRIS Salten og Regionrådet

IRIS Salten sitt formål er å utføre offentlige tjenester for sine eiere.¹

Selskapets visjon er:

«Iris Salten IKS skal skape samarbeid til nytte for hele Salten, og gjøre det lønnsomt for våre eiere å samarbeide. Vi skal bidra til å utvikle regionen, skape kompetanse og nye muligheter i og for kommunene.»

Selskapet arbeider innenfor tre ulike akser som er

- 1) avfallshåndtering,
- 2) interkommunal utvikling
- 3) eierskap.

Selskapet har egne hovedstrategier for alle disse. Hovedstrategiene for interkommunal utvikling er:

- *Iris Salten IKS skal være en tilrettelegger og pådriver for interkommunalt samarbeid.*
- *Iris Salten IKS skal i den grad våre eiere ønsker det, arbeide og tilrettelegge for selskapsorganisering av offentlige tjenester.*

Iris Salten AS har de siste årene ledet ulike prosjekt på oppdrag fra representantskapet og ut fra felles interesser blant eierkommunen. Mange prosjekt er avsluttet. Noen av dem har ledet til nye interkommunale samarbeid, eksempelvis Salten Brann IKS, noen av dem har blitt lagt på is, uten at det har vært ønske om å fortsette samarbeidet, eksempelvis IKT-prosjektet i Salten.

Ved gjennomgang av representantskapets sakspapirer finner vi at styret har arbeidet med strategier for selskapet. I saksfremlegget til sak 2012/16 (rep) vises det til at styret våren 2012 vedtok følgende strategier for arbeid med å tilrettelegge for interkommunalt samarbeid:

- *Iris Salten skal være initiativtaker og pådriver for samarbeid om offentlig tjenester på tvers av kommunegrensene i Salten.*
- *Iris Salten skal bidra til endringer og innovasjon innenfor offentlig/kommunal tjenesteyting.*
- *Midler fra Iris-fondet er en viktig katalysator for å nå Iris sine mål. Disse midlene skal brukes i prosjekter som faller inn under satsningsområde, og for øvrig i henhold til Kriterier for støtte til interkommunalt samarbeid.*

Selskapet tar sine visjoner og mål på alvor og jobber kontinuerlig med dette i egne organ, slik en ser fra denne styresaken.²

I formålsparagrafen i vedtektene til Regionrådet i Salten står følgende:

Hovedmålsetningene for det interkommunale samarbeidet er å styrke næringsgrunnlaget og den offentlige tjenesteyting gjennom å:

- *samordne eksisterende og vurdere nye, interkommunale samarbeidsordninger*

¹ Se «Eierstyring i interkommunale selskaper Case: Iris Salten IKS» MBA HHB Bodø BE323E (2012).

² Se «Eierstyring i interkommunale selskaper Case: Iris Salten IKS» MBA HHB Bodø BE323E (2012).

- *profilering av Salten og ivareta regionens interesser utad*
- *økt påvirkning av fylkeskommunal og statlig tjenesteproduksjon*
- *medvirke til større åpenhet, samarbeid og gjensidig informasjon mellom kommunene*

Er det et klart og tydelig skille mellom Regionrådet og IRIS Salten hva gjelder interkommunale samarbeid i Salten?

Om det er tydelig for noen må dette formidles til alle dem som synes det er utydelig. Er det ikke tydelig, må det ryddes opp i. Dette har med forutsigbarhet og åpenhet å gjøre.

3. Regionrådets rolle

Slik det fremstår nå, er regionrådet som en samkommune for kommunene i Salten. Fylkeskommunen bruker også Regionrådet som høringsinstans. Nye samarbeid organiseres under Regionrådet og det ansettes på ulike områder. Det er styrer for de ulike virksomhetsområdene, men arbeidsgiveransvaret ligger til Regionrådet ved AU (?). Oppgaven er løst fra hva Regionrådet egentlig var ment å være, eller.....?

Hva er egentlig Regionrådet i Salten, og hvor vil kommunene med Regionrådet?

4. Nordlandsmuseene

Kommuner i Salten har etablert en driftsstiftelse for museene i regionen. Dette synes ikke å fungere optimalt. Muligens er tiden inne for å evaluere Nordlandsmuseene med tanke på best mulig drift av museene i regionen. Kommunene kan som museumseiere evaluere dette, ikke som stiftere av stiftelsen.

Kanskje styret i stiftelsen også ønsker en evakuering?

INTERKOMMUNALE EIERSTRATEGIER I SALTEN

Vedtak i kommunene

VEDTAK SALTEN REGIONRÅD

Vedtak i Regionrådet 5.6.2014 (SR-sak 14/14)

1. Salten Regionråd tar presentasjonen til orientering og slutter seg til hovedlinjene i strategidokumentet.
2. Strategidokumentet "Felles eierstrategi for samarbeid og eierstyring" sendes til kommunene for uttalelse.
3. Kommunene bes særskilt om å kommentere problemstillingene som er skissert i drøftingsnotatet.
4. Kommunene bes å gi tilbakemelding innen 1. november slik at saken kan behandles i regionrådets møte den 27. – 28. november 2014.
5. Strategidokumentet sendes tilbake til kommunene for endelig behandling.

BEHANDLING I KOMMUNENE

Saksfremlegg til kommunene er utarbeidet i regi av rådmannsutvalget i Salten med felles fakta og drøftingsdel, men med åpning for at den enkelte rådmann basert på individuell vurdering i kommunene kan gi sin tilråding på selvstendig grunnlag.

1. BEIARN KOMMUNE (Vedtak i Kommunestyret 29.10.2014 sak 55/14)

1. Prinsipper for styring og samarbeid

Åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn som prinsipper for styring av de interkommunale samarbeidene og selskapene.

2. Finansieringsmodell

For finansiering av interkommunale samarbeider og selskaper legges et fast grunnbeløp som en viss % av samarbeidets/selskapets budsjetterte netto utgifter for kommende år til grunn. Resten finansieres av eierne etter innbyggertall. Innbyggertall må alltid vektas mest.

3. Vedtekter og selskapsavtaler

Når/dersom selskapsavtaler/vedtekter er til behandling i kommunestyrene, vil likelydende vedtak i 2/3 av kommunene være bestemmende. Kommuner med mer enn 10.000 innbyggere har dobbeltstemme.

4. Informasjon om selskaper/interkommunale formelle samarbeider

Kommunene skal ha lenker til de interkommunale virksomhetene på sine hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre viktige dokumenter skal også finnes der.

5. Antall deltakere i representantskapene (IKS)

Det etableres en ordning der hver kommune peker ut en representant, samt vara, som møter med nødvendige kommunefullmakter i representantskapsmøtene.

6. Kommunal kontaktperson (IKS/formelle samarbeider)

For IKS-ene vil rådmannen eller den han bemyndiger (leder), være kommunal kontaktperson. For øvrige samarbeidsorganer skal kommunal kontaktperson vurderes og i tilfelle slik utpekes, skal det bekjentgjøres hvem det er.

7. Honorar til styremedlemmer

Retningslinjer for honorar for styreverv legges til grunn, slik foreslått i strategidokumentet. Styregodtgjørelse skal reflektere ansvaret, kompetansen og tidsbruk for innehaver av vervet og svare til kompleksiteten og risikoen selskapsrepresentasjonen innebærer.

8. Eierstrategi til hvert enkelt selskap

Selskapene/samarbeidene skal jevnlig gjennomføre interne prosesser som gjør rede for for-

mål og prioriterte fokus- og arbeidsområder. Selskapsstrategiene skal godkjennes av eierkommunene etter anbefaling av selskaps- /samarbeidsstyrene/representantskapene.

9. **Samarbeide etter kommunelovens § 27 – fremtidige organisering**

De ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport. Samarbeidene må komme tilbake til Regionrådet med en avklart anbefaling om sin egen fremtidige organisering

10. **Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet**

Felles utviklingsoppgaver for regionen skal ligge hos Regionrådet. Vedtektene i IRIS må endres i samsvar med dette.

11. **IRIS-fondet**

De rutiner som etableres for så vel avsetning som bruk av IRIS-fondet må så i forhold til at det er Regionrådet som er riktig aktør i forhold til felles utviklingsoppgaver.

12. **Regionrådets rolle**

Regionrådet skal følge de muligheter og begrensninger som følger av kommunelovens § 27, av rådets formålsparagraf og av til enhver tid gjeldende Saltenstrategier. Regionrådet skal ikke la seg bruke som en tilnærmet samkommune, selv om andre organer måtte ønske det. Om kommunene på forhånd har avklart dette gjennom vedtak, kan regionrådet tillegges spesielle oppgaver og begrenset ansvar, men aldri slik at det kan oppfattes som et forvaltningsorgan som bryter inn i de ordinære demokratisk valgte forvaltningsnivåene, stat, fylke og kommune.

13. **Stiftelsene – herunder Nordlandsmuseet.**

Stiftelser er selveide. Ingen stiftelser er eid av noen eller styrt av noen andre enn seg selv – bare stiftet av noen. Denne Eiermeldingen – eller andre Eiermeldinger for den del, vil bare være egnet til å omtale kommunenes samarbeid om stiftelsers innsats og oppgaver. Man vedtar ikke Eierstrategier for noe man ikke eier. Å samhandle i praksis, slik at man til enhver tid har styrer i stiftelsene som nyter respekt og tillit og bidrar til at stiftelsen selv gjør det er noe annet.

14. Beiarn kommunestyre vil, etter at innspillene fra alle kommunene er drøftet i regionrådet, ta endelig stilling til de interkommunale Eierstrategiene.

15. Den kommunale samlede Eiermeldingen vil bli fullført og fremmet til behandling etter at de interkommunale strategiene er vedtatt. Dette med tanke på samordning og en mest mulig lik holdning/Eierpolitikk.

2. **BODØ KOMMUNE** (Vedtak i Bystyret 30.10.2014, PS 14/142)

1. **Prinsipper for styring av samarbeid;** prinsippene åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn for styring av samarbeidene/selskapene i Salten.
2. **Finansieringsmodell;** som hovedprinsipp velges en finansieringsmodell hvor det betales et likt grunnbeløp for alle deltakende kommuner og hvor øvrige kostnader fordeles etter innbyggertall
3. **Vedtekter og selskapsavtaler;** Under forutsetning av at finansieringsmodellen endres i samsvar med punkt 2 vil likelydende vedtak i 2/3 av kommunene være bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene, samt at kommuner over 10 000 innbyggere har dobbeltstemme ved behandling av slike endringer i selskapsavtalen eller vedtektsendringer.
4. **Informasjon;** på kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der
5. **Antall deltakere i representantskapet;** Det anbefales en ordning hvor hver kommune peker ut én representant (samt vararepresentant) til representantskapet med nødvendige fullmakter. Vedkommende stemmer for alle kommunens stemmer.
6. **Kontaktpersoner i kommunene;** for IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson, mens for øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområde til vedkommende i kommunen.
7. **Honorar styremedlemmer;** retningslinjer (beskrevet i felles strategi for samarbeid og Eierstyring side 11) for honorar for styremedlemmer ligger til grunn for styreverv i IKS'ene.
8. **Eierstrategi for hvert enkelt selskap;** Dersom enkelte selskap ønsker egne/ supplerende strategier skal disse bygge på grunnprinsippene for den overordnede Eierstrategiene, og disse skal også vedtas i det enkelte kommunestyre.
9. **Samarbeide etter kommunelovens § 27;** samarbeid etter Kommunelovens § 27 i fremtiden brukes ikke mellom kommunene i Salten. Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) på-

legges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.

10. **Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet**; vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet og enkeltkommunene.
11. **IRIS-fondet**; representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet
12. **Regionrådets rolle**; Regionrådet er et samarbeidsorgan uten formell myndighet som kan binde opp kommunene. Regionrådets rolle må gjennomgås i sammenheng med drøftinger om kommunestruktur. Uavhengig av den prosessen bør både regionrådet selv og kommunestyrene diskutere de prinsipielle retningslinjer for regionrådets rolle.
13. **Bystyret** vil etter at innspillene er kommet fra de ulike kommunestyrene er kommet, og saken igjen er drøftet i regionrådet, ta endelig stilling til de interkommunale eierstrategiene.
14. **De kommunale eierstrategiene** vil også bli gjennomgått på nytt etter at de interkommunale strategiene er vedtatt, med tanke på samordning og felles holdning/ politikk for Bodø kommune som eier.

3. FAUSKE KOMMUNE (Enstemmig vedtak i Kommunestyret 2.10.2014 sak 084/14)

1. **Prinsipper for styring av samarbeid**; prinsippene åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn for styring av samarbeidene/selskapene i Salten.
2. **Finansieringsmodell**; Som hovedprinsipp velges en finansieringsmodell hvor kostnader fordeles etter innbyggere. I enkeltsaker etter regionrådets vurdering betales et likt grunnbeløp for alle deltakende kommuner og hvor øvrige kostnader fordeles etter innbyggertall.
3. **Vedtekter og selskapsavtaler**; likelydende vedtak i 2/3 av kommunene er bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene.
4. **Informasjon**; på kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der
5. **Antall deltakere i representantskapet**; Dagens ordning videreføres.
6. **Kontaktpersoner i kommunene**; for IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson, mens for øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområde i kommunen til vedkommende
7. **Honorar styremedlemmer**; retningslinjer (beskrevet i felles strategi for samarbeid og eierstyring side 11) for honorar for styremedlemmer ligger til grunn for styreverv i IKS'ene.
8. **Eierstrategi for hvert enkelt selskap**; kommunene forutsetter at alle selskapene selv utarbeider en konkret eierstrategi som behandles i styrende organer og forankres i eierorganet. Det forutsettes at forslagene til eierstrategi oversendes kommunene individuelt for uttalelse.
9. **Samarbeide etter kommunelovens § 27**; samarbeid etter Kommunelovens § 27 i fremtiden brukes ikke mellom kommunene i Salten. Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.
10. **Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet**; vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet.
11. **IRIS-fondet**; representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet
12. **Regionrådets rolle**; til tross for at det kan være spørsmål omkring det helt formelle rundt Regionrådets rolle, er det rådmannens vurdering at kommunen ønsker regionrådet som en funksjonell arena for en bredere regional politisk debatt. Rådmannen anbefaler også at regionrådet er den foretrukne arena for felles utviklingsoppgaver for Salten
13. **Nordlandsmuseet (forholdet til stiftelser)**; intet forslag til vedtak.

4. GILDESKÅL KOMMUNE (Enstemmig vedtak i kommunestyret 2.10.2014 Sak 44/14)

1. **Prinsipper for styring av samarbeid**; prinsippene åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn for styring av samarbeidene/selskapene i Salten.
2. **Finansieringsmodell**; Rådmannen anbefaler som hovedprinsipp en finansieringsmodell som baserer seg på folketallet for alle deltakende kommuner.

3. **Vedtekter og selskapsavtaler;** likelydende vedtak i 2/3 av kommunene er bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene, samt at kommuner over 10 000 innbyggere har dobbeltstemme ved behandling av slike endringer i selskapsavtalen eller vedtektsendringer.
4. **Informasjon;** på kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der
5. **Antall deltakere i representantskapet;** Rådmannens forslag; det anbefales en ordning hvor hver kommune peker ut én representant (samt vararepresentant) til representantskapet med nødvendige fullmakter.
6. **Kontaktpersoner i kommunene;** for IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson. Mens behovene i forhold til de øvrige samarbeidene må vurderes og håndteres mer løpende ut fra kapasitetshensyn.
7. **Honorar styremedlemmer;** retningslinjer (beskrevet i felles strategi for samarbeid og eierstyring side 11) for honorar for styremedlemmer ligger til grunn for styreverv i IKS'ene.
8. **Eierstrategi for hvert enkelt selskap;** rådmannen anbefaler at kommunen forutsetter at selskapene selv utarbeider en konkret eierstrategi som behandles i styrende organer og forankres i generalforsamling / representantskap eller uansett det som måtte være eierorganet. Det forutsettes at forslagene til eierstrategi oversendes kommunene individuelt for uttalelse.
9. **Samarbeide etter kommunelovens § 27;** samarbeid etter Kommunelovens § 27 i fremtiden brukes ikke mellom kommunene i Salten. Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.
10. **Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet;** vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet.
11. **IRIS-fondet;** representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet
12. **Regionrådets rolle;** rådmannens vurdering er at kommunen ønsker regionrådet som en funksjonell arena for en bredere regional politisk debatt. Her er likevel grunn til kommunestyret å debattere den formelle rollen kommunen ønsker for regionrådet. Rådmannen anbefaler også at regionrådet er den foretrukne arena for felles utviklingsoppgaver for Salten
13. **Nordlandsmuseet (forholdet til stiftelser);** kommunen oppretter en politisk komité eller tillegger denne rollen til et av de politiske hovedutvalgene som har en årlig oppgave å drøfte de kommunale forventninger til stiftelsene. Slik at det finnes en formell forankring for det politiske arbeidet i forhold til kommunens deltakelse i stiftelser.
14. Kommunestyret stiller seg bak forslag til strategidokument "Felles strategi for samarbeid og eierstyring"

5. **HAMARØY KOMMUNE** (Enstemmig vedtak i kommunestyret 13.11.2014 Sak 69/2014)

1. **Prinsipper for styring av samarbeid;** Prinsippene åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn for styring av samarbeidene/selskapene i Salten.
2. **Finansieringsmodell;** Formannskapet kan ikke slutte seg til formuleringen: Som hovedprinsipp velges en finansieringsmodell hvor det betales et likt grunnbeløp for alle deltakende kommuner og hvor øvrige kostnader fordeles etter innbyggertall. En slik ordning vil bety lave kostnader for de største kommunene og høyere kostnader for de minste kommunene i samarbeidene. Før endelig valg av finansieringsmodell må positive effekter for vertskommunen i samarbeidet som arbeidsplasser, innbyggertilskudd, skatteinngang osv. tydeliggjøres og vektlegges.
3. **Vedtekter og selskapsavtaler;** Likelydende vedtak i 2/3 av kommunene er bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene, samt at kommuner over 10 000 innbyggere har dobbeltstemme ved behandling av slike endringer i selskapsavtalen eller vedtektsendringer. I alle avtaler og vedtekter må formålet være klart og tydeliggjort.
4. **Informasjon;** På kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der
5. **Antall deltakere i representantskapet;** Det anbefales en ordning hvor hver kommune peker ut en representant (samt vararepresentant) til representantskapet med nødvendige fullmakter.

6. **Kontaktpersoner i kommunene;** For IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson, mens for øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområde i kommunen til vedkommende
7. **Honorar styremedlemmer;** Retningslinjer for honorar for styremedlemmer ligger til grunn for styreverv i IKS'ene. (beskrevet i felles strategi for samarbeid og eierstyring side 11)
8. **Eierstrategi for hvert enkelt selskap;** Dersom enkelte selskap ønsker egne/ supplerende strategier skal disse bygge på grunnprinsippene for de overordnede eierstrategiene, og disse skal også vedtas i det enkelte kommunestyre.
9. **Samarbeide etter kommunelovens § 27;** Det opprettes ikke nye samarbeid med hjemmel i § 27 mellom kommunene i Salten. Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.
10. **Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet;** Vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet og enkeltkommunene.
11. **IRIS-fondet;** Representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet
12. **Regionrådets rolle;** Regionrådet er et samarbeidsorgan uten formell myndighet som kan binde opp kommunene. Regionrådets rolle må gjennomgås i sammenheng med drøftinger om kommunestruktur. Uavhengig av den prosessen bør både regionrådet selv og kommunestyrene diskutere de prinsipielle retningslinjer for regionrådets rolle.
13. **Kommunestyret** vil etter at innspillene er kommet fra de ulike kommunestyrene, og saken igjen er drøftet i regionrådet, ta endelig stilling til de interkommunale eierstrategiene.
14. **De kommunale eierstrategiene** vil også bli gjennomgått på nytt etter at de interkommunale strategiene er vedtatt, med tanke på samordning og felles holdning/ politikk for Hamarøy kommune som eier.

6. MELØY KOMMUNE (Vedtak i kommunestyret 30.10.2014 Sak 67/14)

1. **Prinsipper for styring av samarbeid;** prinsippene åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn for styring av samarbeidene/selskapene i Salten.
2. **Finansieringsmodell;** Finansieringen skal bygge på en modell med et likt grunnbeløp pr kommune som utgjør en viss % av samarbeidets/selskapets budsjetterte netto utgifter for kommende år. Resten finansieres av eierne etter innbyggertall. Innbyggertall skal alltid vektet mest.
3. **Vedtekter og selskapsavtaler;** likelydende vedtak i 2/3 av kommunene er bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene, samt at kommuner over 10 000 innbyggere har dobbeltstemme ved behandling av slike endringer i selskapsavtalen eller vedtektsendringer
4. **Informasjon;** på kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der
5. **Antall deltakere i representantskapet;** Rådmannens forslag; det anbefales en ordning hvor hver kommune peker ut én representant (samt vararepresentant) til representantskapet med nødvendige fullmakter.
6. **Kontaktpersoner i kommunene;** for IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson, mens for øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområde i kommunen til vedkommende
7. **Honorar styremedlemmer;** retningslinjer for honorar for styreverv legges til grunn, slik forelå i strategidokumentet. Styregodtgjørelse skal reflektere ansvaret, kompetansen og tidsbruk for innehaver av vervet og svare til kompleksiteten og risikoen selskapsrepresentasjonen innebærer
8. **Eierstrategi for hvert enkelt selskap;** selskapene/samarbeidene skal jevnlig gjennomføre interne prosesser som gjør rede for formål og prioriterte fokus- og arbeidsområder. Selskapsstrategiene skal godkjennes av eierkommunene etter anbefaling av selskaps/samarbeidsstyrene.
9. **Samarbeide etter kommunelovens § 27;** samarbeid etter Kommunelovens § 27 i fremtiden brukes ikke mellom kommunene i Salten. Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.

10. **Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet;** vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet.
11. **IRIS-fondet;** representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet
12. **Regionrådets rolle;** regionrådets rolle i fremtiden tas opp til særskilt drøfting i Salten kommunene og i Regionrådet selv både i forhold til dagens situasjon og i kommunereforms prosessen
13. **Nordlandsmuseet;** Meløy kommune som eier av museene i Meløy, foretar egen evaluering av hvordan dette driftes av stiftelsen Nordlandsmuseet.

7. **SALTDAL KOMMUNE** (Enstemmig vedtak i kommunestyret 6.11.2014 Sak 48/14)

Saltdal kommune slutter seg til prinsippene i strategidokumentet «Felles strategi for samarbeid og eierstyring» med følgende kommentarer:

1. **Prinsipper for styring av samarbeid**

Åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn som prinsipper for styring av de interkommunale samarbeidene og selskapene i Salten.

2. **Finansieringsmodell**

Finansieringen skal bygge på en modell med et likt grunnbeløp pr kommune som utgjør en viss % av samarbeidets/selskapets budsjetterte netto utgifter for kommende år. Resten finansieres av eierne etter innbyggertall. Innbyggertall skal alltid vektes mest.

3. **Vedtekter og selskapsavtaler**

Når/dersom selskapsavtaler/vedtekter er til behandling i kommunestyrene, vil likelydende vedtak i 2/3 av kommunene være bestemmende. Kommuner med mer enn 10.000 innbyggere har dobbeltstemme.

4. **Informasjon**

Kommunene skal ha lenker til de interkommunale virksomhetene på sine hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre viktige dokumenter skal også finnes der.

5. **Antall deltakere i representantskapet**

Det etableres en ordning der hver kommune peker ut én representant, samt vara, som møter med nødvendige kommunefullmakter i representantskapsmøtene.

6. **Kontaktpersoner i kommunene**

For IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson, mens for øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområde i kommunen til vedkommende

7. **Honorar styremedlemmer**

Retningslinjer for honorar for styreverv legges til grunn, slik foreslått i strategidokumentet. Styregodtgjørelse skal reflektere ansvaret, kompetansen og tidsbruk for innehaver av vervet og svare til kompleksiteten og risikoen selskapsrepresentasjonen innebærer.

8. **Eierstrategi for hvert enkelt selskap**

Selskapene/samarbeidene skal jevnlig gjennomføre interne prosesser som gjør rede for formål og prioriterte fokus- og arbeidsområder. Selskapsstrategiene skal godkjennes av eierkommunene etter anbefaling av selskaps/samarbeidsstyrene.

9. **Samarbeide etter kommunelovens § 27**

Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.

10. **IRIS-fondet**

Representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet

11. **Regionrådets rolle**

Regionrådets rolle i fremtiden tas opp til særskilt drøfting i Salten kommunene og i Regionrådet selv både i forhold til dagens situasjon og i kommunereforms prosessen.

12. **Nordlandsmuseet**

Saltdal kommune som eier av museet i Saltdal, foretar egen evaluering av hvordan dette driftes av stiftelsen Nordlandsmuseet.

8. STEIGEN KOMMUNE (Enstemmig vedtak i kommunestyret 6.11.2014 PS-sak 44/14)

1. **Prinsipper for styring av samarbeid:** Prinsippene åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn for styring av samarbeidene/selskapene i Salten.
2. **Finansieringsmodell:** Som hovedprinsipp velges en finansieringsmodell hvor kostnader fordeles etter innbyggertall.
3. **Vedtekter og selskapsavtaler:** Likelydende vedtak i 2/3 av kommunene er bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene.
4. **Informasjon:** På kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der.
5. **Antall deltakere i representantskapet:** Dagens ordning videreføres.
6. **Kontaktpersoner i kommunene:** For IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson, mens for øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområde i kommunen til vedkommende.
7. **Honorar styremedlemmer:** Retningslinjer (beskrevet i felles strategi for samarbeid og eierstyring side 11) for honorar for styremedlemmer ligger til grunn for styreverv i IKS'ene.
8. **Eierstrategi for hvert enkelt selskap:** Kommunene forutsetter at alle selskapene selv utarbeider en konkret eierstrategi som behandles i styrende organer og forankres i eierorganet. Det forutsettes at forslagene til eierstrategi oversendes kommunene individuelt for uttalelse.
9. **Samarbeid etter kommunelovens § 27:** Samarbeid etter Kommunelovens § 27 i fremtiden brukes ikke mellom kommunene i Salten. Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.
10. **Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet:** Vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet.
11. **IRIS-fondet:** Representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet.
12. **Regionrådets rolle:** Til tross for at det kan være spørsmål omkring det helt formelle rundt Regionrådets rolle, ønskes Regionrådet som en funksjonell arena for en bredere regional politisk debatt. Regionrådet ønskes også som arena for felles utviklingsoppgaver for Salten.

9. SØRFOLD KOMMUNE (Enstemmig vedtak i kommunestyret 17.10.2014 PS 83/2014)

1. **Prinsipper for styring av samarbeid;** prinsippene åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn for styring av samarbeidene/selskapene i Salten.
Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune slutter seg til dette.
2. **Finansieringsmodell;** som hovedprinsipp velges en finansieringsmodell hvor det betales et likt grunnbeløp for alle deltakende kommuner og hvor øvrige kostnader fordeles etter innbyggertall.
Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune kan i utgangspunktet slutte seg til dette som prinsipp. Vi forbeholder oss allikevel retten til å ta stilling til hvert enkelt tiltak i forhold til den reelle fordelingsnøkkelen som legges til grunn.
3. **Vedtekter og selskapsavtaler;** likelydende vedtak i 2/3 av kommunene er bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene, samt at kommuner over 10 000 innbyggere har dobbeltstemme ved behandling av slike endringer i selskapsavtalen eller vedtektsendringer.
Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune slutter seg til dette prinsippet. Vi mener at en forutsetning for at dette skal gjelde er at den enkelte selskapsavtale endres og at dette innarbeides i selskapsavtalene. En slik endring må vedtas i det enkelte representantskap.
4. **Informasjon;** på kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der.
Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune slutter seg til dette.
5. **Antall deltakere i representantskapet;** Rådmannens forslag; det anbefales en ordning hvor hver kommune peker ut én representant (samt vararepresentant) til representantskapet med nødvendige fullmakter.
Merknad fra Sørfold kommunestyre: Dersom en skal følge tilrådingene fra bl. a KS bør

følgende gjelde: Ordfører representerer kommunene i representantskapet dersom kommunestyret ikke har valgt andre til å representere kommunen. Prinsippet må være at de som skal representere kommunen skal være valgt av kommunestyret. Ordførerne bør være kommunens eierrepresentant, dette innebærer at ordførerne ikke skal sitte i selskapsstyrene.

6. **Kontaktpersoner i kommunene;** for IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson, mens for øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområde i kommunen til vedkommende

Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune slutter seg til dette.

7. Honorar styremedlemmer; retningslinjer (beskrevet i felles strategi for samarbeid og eierstyring side 11) for honorar for styremedlemmer ligger til grunn for styreverv i IKS'ene.

Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune slutter seg til dette.

8. **Eierstrategi for hvert enkelt selskap;**

Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune vedtar sine egne eierstrategier for de selskaper kommunen deltar i. Formannskapet som finansutvalg får sammen med rådmannen i oppdrag å gå gjennom tidligere fremlagt eierskapsmelding og revidere denne før endelig behandling i kommunestyret

9. **Samarbeide etter kommunelovens § 27;** samarbeid etter Kommunelovens § 27 i fremtiden brukes ikke mellom kommunene i Salten. Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.

Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune slutter seg til dette.

10. **Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet;** vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet.

Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune vil advare mot at Regionrådet går for langt i forhold til å ta en posisjon i forhold til styring av selskapene. Den reelle maktaksen bør være mellom kommunestyrene og representantskapsmøtene.

11. **IRIS-fondet;** representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet.

Merknad fra Sørfold kommunestyre: Sørfold kommune slutter seg til dette.

12. **Regionrådets rolle;**

Merknad fra Sørfold kommunestyre: Salten regionråd er etter vår mening en viktig utviklings- og samarbeidsarena mellom kommunene i Salten. Regionrådet har etter vår mening i sin sammensetning og organisering noen svakheter i forhold til det en kan se på som grunnleggende demokratiske prinsipper. Her vil vi understreke sammensetningen av AU, der ikke alle kommuner er representert og der likestilling er dårlig ivaretatt. AU er i sin natur en viktig samarbeidsarena der det legges til rette for beslutninger i Regionrådet. AU er også en viktig arena for nettverksbygging, der noen kommuner blir stående utenfor. Sørfold kommune er på bakgrunn av dette skeptiske til å gi Salten Regionråd sentral rolle i utøvelse av eierskap på vegne av kommunen. På prinsipielt grunnlag mener Sørfold kommune at eierskapet skal utøves i de formaliserte eiermøtene i de respektive selskapene. I den grad det for eierne er behov for å samordne eierskapet bør dette ikke skje i regi av regionrådet, men heller i form av eiermøter knyttet til selskapene. Sørfold kommune er opptatt av at maktaksen bør ligge mellom kommunestyrene og eiermøtene i selskapene.

Behandling av eierskapsmelding i Sørfold kommunestyrets møte mars 2015.

Oppsummering av behandlingen i kommunene:

I forslag til felles strategi for samarbeid og eierstyring har følgende momenter vært drøftet i kommunene;

Prinsipp 1	Kommunenes vurderinger	Kommuner
Prinsipper for styring av samarbeid; Åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv.	Prinsippene åpenhet, forutsigbarhet, effektivitet og tjenesteproduksjon i et langsiktig perspektiv legges til grunn for styring av samarbeidene/selskapene i Salten.	Alle
Konklusjon: Alle kommunene slutter seg til dette prinsippet		

Prinsipp 2	Kommunenes vurderinger	Kommuner
Finansieringsmodell; Se foreslåtte finansieringsmodeller på side 4 i eierstrategiene.	Som hovedprinsipp velges en finansieringsmodell hvor kostnader fordeles etter innbyggere. Fauske har gjort følgende merknad: i enkeltsaker etter regionrådets vurdering betales et likt grunnbeløp for alle deltakende kommuner og hvor øvrige kostnader fordeles etter innbyggertall.	Fauske Gildeskål Steigen
	For finansiering av interkommunale samarbeider og selskaper legges et fast grunnbeløp som en viss prosent av samarbeidets/selskapets budsjetterte netto utgifter for kommende år til grunn. Resten finansieres av eierne etter innbyggertall. Beiarn, Meløy og Saltdal har vedtatt at innbyggertall må vektes mest. Sørfold har gjort følgende merknad: Sørfold forbeholder seg retten til å ta stilling til hvert enkelt tiltak i forhold til den reelle fordelingsnøkkelen som legges til grunn.	Beiarn Bodø Meløy Saltdal Sørfold
	Formannskapet kan ikke slutte seg til formuleringen: Som hovedprinsipp velges en finansieringsmodell hvor det betales et likt grunnbeløp for alle deltakende kommuner og hvor øvrige kostnader fordeles etter innbyggertall. En slik ordning vil bety lavere kostnader for de største	Hamarøy

	kommunene og høyere kostnader for de minste kommunene i samarbeidene. Før endelig valg av finansieringsmodell må positive effekter for vertskommunen i samarbeidet som arbeidsplasser, innbyggertilskudd, skatteinnngang osv. tydeliggjøres og vektlegges.	
<p>Konklusjon:</p> <p>Det er gjort ulike vedtak i kommunene om hvilken finansieringsmodell som skal legges til grunn for de interkommunale samarbeidene og selskapene. Det er derfor vanskelig å komme med en anbefaling på en entydig modell som skal benyttes fast for disse samarbeidene/selskapene.</p>		

Prinsipp 3	Kommunenes vurderinger	Kommuner
<p>Vedtekter og selskapsavtaler;</p> <p>Det foreslås at følgende ordning skal gjelde dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene:</p> <p>Likelydende vedtak i 2/3 av kommunene er bestemmende. Den eller de kommuner som har et vedtak som avviker fra dette, må behandle avtalen på nytt. Alternativene blir da enten å gjøre et likelydende vedtak som flertallet har gjort eller tre ut av samarbeidet.</p> <p>Kommuner over 10 000 innbyggere har som kommunestyre dobbeltstemme i denne ordningen.</p>	Likelydende vedtak i 2/3 av kommunen er bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene.	Alle
	Kommuner over 10 000 innbyggere har dobbeltstemme ved behandling av slike endringer i selskapsavtalen eller vedtektsendring.	Alle, foruten Fauske og Steigen
	<p>Tillegg i vedtaket:</p> <p>Under forutsetning av at finansieringsmodellen endres i samsvar med punkt 2 vil likelydende vedtak i 2/3 av kommunene være bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene, samt at kommuner over 10 000 innbyggere har dobbeltstemme ved behandling av slike</p>	Bodø

	endringer i selskapsavtalen eller vedtektsendringer.	
	Tillegg i vedtaket: I alle avtaler og vedtekter må formålet være klart og tydeliggjort.	Hamarøy
	Tillegg i vedtaket: En forutsetning for at overnevnte skal gjelde er at den enkelte selskapsavtale endres og at dette innarbeides i selskapsavtalene. En slik endring må vedtas i det enkelte representantskap.	Sørfold
<p>Konklusjon:</p> <p>Alle kommunene har sluttet seg til at likelydende vedtak i 2/3 av kommunen er bestemmende dersom selskapsavtalen eller vedtektene er til behandling i kommunestyrene.</p> <p>Fauske og Steigen har ikke sluttet seg til at kommuner over 10 000 innbyggere skal ha dobbeltstemme.</p> <p>Bodø har gjort en forutsetning om at finansieringsmodellen må endres i samsvar med deres vedtak i punkt 2, for at de skal slutte seg til punkt 3.</p> <p>Sørfold har forutsatt følgende: En forutsetning for at overnevnte skal gjelde er at den enkelte selskapsavtale endres og at dette innarbeides i selskapsavtalene. En slik endring må vedtas i det enkelte representantskap.</p>		

Prinsipp 4	Kommunenes vurderinger	Kommuner
<p>Informasjon om selskapet;</p> <p>På kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der.</p>	<p>På kommunenes hjemmesider skal det være lenker til de interkommunale virksomhetenes hjemmesider. Offentlige rapporter, meldinger og andre dokumenter skal være tilgjengelig der.</p>	<p>Alle</p>
<p>Konklusjon:</p> <p>Samtlige kommuner slutter seg til dette prinsippet.</p>		

Prinsipp 5	Kommunenes vurderinger	Kommuner
<p>Antall deltakere i representantskapet;</p>	<p>Hver kommune peker ut en representant (samt vararepresentant) til representantskapet med nødvendige fullmakter.</p>	<p>Alle, foruten Fauske og Steigen</p>

<p>I dag er ordningen at antall representanter er likt antall stemmer.</p> <p>Det foreslås at hver kommune møter med 1 representant med nødvendige fullmakter.</p>		
	<p>Merknad til vedtaket:</p> <p>Dersom en skal følge tilrådingene fra bl. a KS bør følgende gjelde:</p> <p>Ordfører representerer kommunene i representantskapet dersom kommunestyret ikke har valgt andre til å representere kommunen. Prinsippet må være at de som skal representere kommunen skal være valgt av kommunestyret. Ordførerne bør være kommunens eierrepresentant, dette innebærer at ordførerne ikke skal sitte i selskapsstyrene.</p>	Sørfold
	Dagens ordning videreføres.	Fauske og Steigen
<p>Konklusjon:</p> <p>Alle kommunene, foruten Fauske og Steigen, har sluttet seg til forslaget om at hver kommune møter med 1 representant med nødvendige fullmakter i representantskapet.</p>		

Prinsipp 6	Kommunenes vurderinger	Kommuner
<p>Kontaktperson i kommunene;</p> <p>For IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson.</p> <p>For øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområdet i kommune til vedkommende.</p>	<p>For IKS'ene er det rådmannen som er kontaktperson.</p> <p>For øvrige samarbeid oppnevnes det kontaktpersoner innenfor det faglige virkeområdet i kommune til vedkommende.</p>	Alle
<p>Konklusjon:</p> <p>Alle kommunene slutter seg til dette prinsippet.</p>		
Prinsipp 7	Kommunenes vurderinger	Kommuner
<p>Honorar styremedlemmer;</p>	Retningslinjer (beskrevet i felles strategi	Alle

Retningslinjer (beskrevet i felles strategi for samarbeid og eierstyring side 11) for honorar for styremedlemmer ligger til grunn for styreverv i IKS'ene.	for samarbeid og eierstyring side 11) for honorar for styremedlemmer ligger til grunn for styreverv i IKS'ene.	
Konklusjon: Alle kommunene slutter seg til dette prinsippet.		

Prinsipp 8	Kommunenes vurderinger	Kommuner
Eierstrategi for hvert enkelt selskap;	Selskapene/samarbeidene skal jevnlig gjennomføre interne prosesser som gjør rede for formål og prioriterte fokus- og arbeidsområder. Selskapsstrategiene skal godkjennes av eier-kommunene etter anbefaling av selskaps-/samarbeidsstyrene/representantskapene.	Beiarn Bodø Hamarøy Meløy Saltdal
	Merknad til vedtaket: Disse strategiene må bygge på grunnprinsippene i de overordnede eierstrategiene.	Bodø
	Sørfold vedtar sine egne eierstrategier for de selskaper som Sørfold eier.	Sørfold
	Kommunen forutsetter at de enkelte selskap utarbeider en eierstrategi for sitt selskap.	Fauske Gildeskål Steigen
Konklusjon: Det er i drøftingsnotatet stilt spørsmål om kommunene skal gå sammen om å utarbeide eierstrategier for de enkelte selskaper. Det er unaturlig (jf. vedtak til Fauske, Gildeskål og Steigen) at det enkelte selskap skal utarbeide eierstrategier for sitt eget selskap. Kommunene bør utarbeide sine egne eierstrategier for selskaper eller i samarbeid med hverandre. For interkommunale selskaper og samarbeid er det "Felles strategi for samarbeid og eierstyring i Salten" som ligger til grunn for utøvelse av eierskapet.		

Prinsipp 9	Kommunenes vurderinger	Kommuner
Samarbeide etter kommunelovens § 27 – fremtidige organisering; Samarbeid etter Kommunelovens § 27 i	De ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en	Alle

<p>fremtiden skal ikke brukes mellom kommunene i Salten.</p> <p>Det anbefales at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.</p>	<p>anbefaling for sin egen fremtidige organisering.</p>	
	<p>Samarbeid etter Kommune-lovens § 27 i fremtiden skal <u>ikke</u> brukes mellom kommunene i Salten.</p>	<p>Alle, foruten Beiarn, Bodø og Saltdal</p>
<p>Konklusjon:</p> <p>Samtlige kommuner slutter seg at de ulike samarbeidene (§ 27) pålegges å gjennomgå sin egen virksomhet med bakgrunn i den fremlagte rapport og komme tilbake til Regionrådet med en anbefaling for sin egen fremtidige organisering.</p> <p>Beiarn, Bodø og Saltdal har <u>ikke</u> sluttet seg til at samarbeid etter kml. § 27 i fremtiden ikke skal brukes mellom kommunene i Salten.</p>		

Prinsipp 10	Kommunenes vurderinger	Kommuner
<p>Forholdet mellom IRIS Salten og Regionrådet;</p> <p>Vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet.</p>	<p>Vedtektene for IRIS endres slik at utviklingsoppgaver i fremtiden tilligger Regionrådet.</p>	<p>Alle kommunene, foruten Saltdal og Sørfold</p> <p>Saltdal har tatt ut dette prinsippet fra sitt vedtak.</p>
	<p>Sørfold kommune vil advare mot at Regionrådet går for langt i forhold til å ta en posisjon i forhold til styring av selskapene. Den reelle maktaksen bør være mellom kommunestyrene og representantskapsmøtene.</p>	<p>Sørfold</p>
<p>Konklusjon:</p> <p>Samtlige kommuner, foruten Saltdal og Sørfold, har vedtatt overnevnte prinsipp.</p>		

Prinsipp 11	Kommunenes vurderinger	Kommuner
<p>IRIS – fondet;</p> <p>Representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet.</p>	<p>Representantskapet i IRIS gjennomgår fondets retningslinjer med bakgrunn i den rapport som er fremlagt regionrådet. Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og</p>	<p>Alle, foruten Beiarn</p>

Representantskapet anmodes om å vurdere fondets retningslinjer og organisering av fondet.	organisering av fondet.	
	De rutiner som etableres for så vel avsetning som bruk av IRIS-fondet må stå i forhold til at det er Regionrådet som er riktig aktør i forhold til felles utviklingsoppgaver.	Beiarn
Konklusjon: Alle kommunene slutter seg til dette prinsippet, foruten Beiarn som har en annen ordlyd i sitt vedtak.		

Prinsipp 12	Kommunenes vurderinger	Kommuner
Regionrådets rolle;	Regionrådet skal følge de muligheter og begrensninger som følger av kommunelovens § 27, av rådets formålsparagraf og av til enhver tid gjeldende Saltenstrategier. Regionrådet skal ikke la seg bruke som en tilnærmet samkommune, selv om andre organer måtte ønske det. Om kommunene på forhånd har avklart dette gjennom vedtak, kan regionrådet tillegges spesielle oppgaver og begrenset ansvar, men aldri slik at det kan oppfattes som et forvaltningsorgan som bryter inn i de ordinære demokratisk valgte forvaltningsnivåene, stat, fylke og kommune.	Beiarn
	Regionrådet er et samarbeidsorgan uten formell myndighet som kan binde opp kommunene. Regionrådets rolle må gjennomgås i sammenheng med drøftinger om kommunestruktur. Uavhengig av den prosessen bør både regionrådet selv og kommune-styrene diskutere de prinsipielle retningslinjer for regionrådets rolle.	Bodø Hamarøy
	Til tross for at det kan være spørsmål omkring det helt formelle rundt Regionrådets rolle, ønskes Regionrådet som en funksjonell arena for en bredere regional politisk debatt. Regionrådet ønskes også som arena for felles utviklingsoppgaver for Salten.	Fauske Gildeskål Steigen
	Tillegg til vedtaket: Kommunestyret skal debattere den formelle rollen kommunen ønsker for regionrådet.	Gildeskål
	Salten regionråd er etter vår mening en viktig utviklings- og samarbeidsarena mellom kommunene i Salten. Regionrådet har etter vår mening i sin sammensetning og organisering noen svakheter i forhold til det en kan se på som	Sørfold

	grunnleggende demokratiske prinsipper. Her vil vi understreke sammensetningen av AU, der ikke alle kommuner er representert og der likestilling er dårlig ivaretatt. AU er i sin natur en viktig samarbeidsarena der det legges til rette for beslutninger i Regionrådet. AU er også en viktig arena for nettverksbygging, der noen kommuner blir stående utenfor. Sørfold kommune er på bakgrunn av dette skeptiske til å gi Salten Regionråd sentral rolle i utøvelse av eierskap på vegne av kommunen. På prinsipielt grunnlag mener Sørfold kommune at eierskapet skal utøves i de formaliserte eiermøtene i de respektive selskapene. I den grad det for eierne er behov for å samordne eierskapet bør dette ikke skje i regi av regionrådet, men heller i form av eiermøter knyttet til selskapene. Sørfold kommune er opptatt av at maktaksen bør ligge mellom kommunestyrene og eiermøtene i selskapene.	
		Meløy
		Saltdal
Konklusjon:		
Regionrådet er en selvstendig juridisk enhet, jf. kml. § 27 og følger til enhver tid de muligheter og begrensninger som ligger i denne paragraf. Regionrådet følger til enhver tid gjeldene vedtekter, samt Saltenstrategiene som danner grunnlaget for de felles utviklingsoppgavene som ønskes løst i Salten.		

Prinsipp 13	Kommunenes vurderinger	Kommuner
Nordlandsmuseet (forholdet til stiftelser); Stiftelser er selveide og således kan man ikke snakke om en eierstrategi eller eiermelding for disse.	Stiftelser er selveide. Ingen stiftelser er eid av noen eller styrt av noen andre enn seg selv – bare stiftet av noen. Denne eiermeldingen – eller andre eiermeldinger for den del, vil bare være egnet til å omtale kommunenes samarbeid om stiftelsers innsats og oppgaver. Man vedtar ikke eierstrategier for noe man ikke eier. Stifterne bør likevel samarbeide og opparbeide rutiner for valg til det enkelte styre.	Beiarn
	Kommunen oppretter en politisk komité eller tillegger denne rollen til et av de politiske hovedutvalgene som har en årlig oppgave å drøfte de kommunale forventninger til stiftelsene. Slik at det finnes en formell forankring for det politiske arbeidet i forhold til kommunens deltakelse i stiftelser.	Gildeskål
	Meløy kommune som eier av musene i Meløy, foretar egen evaluering av hvordan dette driftes av stiftelsen Nordlandsmuseet.	Meløy
	Saltdal kommune som eier av museet i Saltdal, foretar egen evaluering av hvordan dette driftes av stiftelsen	Saltdal

	Nordlandsmuseet.	
	Har ikke gjort vedtak om dette prinsippet.	Bodø Fauske Hamarøy Steigen Sørfold
Konklusjon: Dette prinsippet (forholdet til stiftelser) tas ut av eierstrategiene, da stiftelser eier seg selv. Man bør finne en egnet arena for å diskutere forholdet til stiftelser og hvordan man skal følge opp disse.		